MILJÖTEKNIK
RONNEBY MILJÖ & TEKNIK AB

Sammanträdesprotokoll nr 6 2026
fört vid sammanträde i Ronneby Miljö och Teknik AB:s styrelse den 14:e september 2026.

Beslutande: Tony Holgersson, (2:e vice) ordf.
Börje Johansson, ledamot
Pär Dover, ledamot
Anders Bromée, ledamot
Ronny Pettersson, ledamot
Niklas Rundgren, ledamot
Bo Karlsson, ledamot
Ann-Mari Helt Newton, ledamot
Mikael Levin, ledamot

Frånvarande: Per-Gunnar Johansson, ordf.
Jan-Eric Wildros, 1:e vice ordf
Angela Kristiansson, Vision
Jonny Pettersson, Sveriges Ingenjörer
Marcus Svensson, Transportarbetareförbundet

Övriga Deltagare: Joakim Mårtensson, VD
Åsa Karlberg, Ekonomichef
Therese Selander, Sekreterare

§ 1 **Sammanträdets öppnande**
Ordförande Tony Holgersson förklarar sammanträdet öppnat och hälsar alla välkomna.

§ 2 **Närvaroregistrering**
Närvaro enligt ovanstående förteckning.

§ 3 **Val av justerare**
Styrelsen utser Bo Karlsson till att jämte ordförande justera dagens protokoll genom digital signering.

§ 4 **Godkännande av dagordning**
Dagordningen godkänns med tillägg av 6b) Tertial 2 resultat.

§ 5 **Föregående protokoll**
Föregående protokoll från 2026-08-27 godkändes och lades till handlingarna.

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

§6 **Ekonomi**

a) Budget 2027 (B)
Ekonomichef Åsa Karlberg visar föreslagen budget för 2027 samt estimerad budget för åren 2028-2029.

Totalt RMT 2027: +9,4 Mkr innan koncernbidrag.
Investeringar totalt: 97,3 Mkr.
Avskrivningar: 60 Mkr.

VA: -4,4 Mkr. Taxeförändring på +6 % är beräknad i budget för 2027.
Investeringar: 73,6 Mkr.

Avfall & återvinning (taxefinansierad del): +4,6 Mkr.
Ingen taxeförändring är beräknad i budget inför 2027.
Investeringar: 4 Mkr.

Fjärrvärme & Kyla: Ingen taxejustering är beräknad i budget inför 2027 som utgår ifrån införande av en flödestaxa. Syftet är att optimera värmesystem och öka möjligheten för kund att påverka sin kostnad. Budget är redan beslutad av styrelsen, men delarna gällande flödestaxan blev återremitterad med förtydligande av KSau 18 augusti. Denna kommer åter att föredras i KSau den 22 september.
Investeringar: 18 Mkr.

Övrig verksamhet: Investeringar 1,7 Mkr.

Styrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige att godkänna föreslagen budget för 2027 för Ronneby Miljö och Teknik AB. Se bilaga 1.

b) Tertial 2 resultat.
Prognos för 2026 beräknas till 9,9 Mkr jämfört med budget på 14,4.
Detta under förutsättning att kostnader kopplat till fiberförsäljningen inte belastar RMT. Om så är fallet minskar resultatet motsvarande (aktuell kostnad ca. 4,3 Mkr) dvs till ca 5,7 Mkr.

Investeringar: Avvikelse från budgetprognos: 10,1 Mkr.

§7 **Övriga frågor**
Inga övriga frågor.

§ 8 **Mötets avslutande**
Ordförande tackar för idag och avslutar mötet.
Nästa styrelsesammanträde 2026-10-22 kl. 09.00.

Tony Holgersson	Therese Selander	Bo Karlsson
Ordförande	Sekreterare	Justerande

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Bilaga 1.

2026-09-09

Budget 2027

Ronneby Miljö och Teknik AB

Inledning

Flera starka samhällstrender påverkar Miljötekniks verksamhet framöver. Inom energiområdet driver elektrifiering, energibrist, flexibilitetsmarknader och energilagring utvecklingen. Detta innebär ett behov av ökad samverkan med företag och kunder samt skapar nya affärsmöjligheter kopplade till lokala energisystem.

Inom vatten och avlopp (VA) ställer klimatförändringar, förnyelse av ledningsnät och nya miljökrav, såsom PFAS-hantering, högre krav på investeringar och långsiktig planering. Samtidigt ökar behovet av digital övervakning och resursåtervinning för att stärka robustheten i systemen.

För området renhållning är cirkulär ekonomi, materialåtervinning och energiutvinning viktiga utvecklingsområden. Detta skapar möjligheter till nya tjänster, förbättrad kundkommunikation och effektivare logistik.

Inom säkerhet ökar fokus på beredskap, cybersäkerhet, sabotagehot, försörjningssäkerhet och krisledning. Konsekvensen är att samtliga affärsområden påverkas och behöver stärka sin motståndskraft.

Digitalisering genom AI, automatisering, sensorer, digitala tvillingar och förebyggande underhåll skapar möjligheter till effektivare administration, bättre analyser och en förbättrad kundupplevelse.

Slutligen påverkar klimatförändringarna verksamheten genom ökade risker för skyfall, torka och extremväder samt förändringar i energisystemen och ökade hållbarhetskrav. Klimatanpassning behöver därför integreras i all framtida planering och verksamhetsutveckling.

Under 2027 ska Miljöteknik ta tydliga steg mot att bli ett än mer samordnat, kundorienterat och utvecklingsdrivet bolag. Vi ska fortsätta att stärka samarbetet mellan verksamheterna, öka dialogen med kunder och ägare, skapa bättre struktur för prioritering och uppföljning samt lägga grunden för Strategi 2030 och Vision 2045.

Miljöteknik arbetar med fem fokusområden;

- Nöjd kund
- Attraktiv arbetsgivare
- Miljö & Hållbarhet
- Effektivisering
- Ekonomi i balans

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

2026-09-09

Fjärrvärme & Kyla

Miljötekniks fjärrvärme- och kylaverksamhet ska säkerställa en trygg, kostnadseffektiv och miljövänlig energiförsörjning genom att optimera energiflöden, minska utsläpp och öka användningen av förnybara energikällor. Verksamheten ska samtidigt utvecklas för att möta framtida kundbehov, tekniska förändringar och ökade hållbarhetskrav.

För att skapa långsiktig framgång fokuserar verksamheten på fem fokusområden. Kundnöjdheten ska stärkas genom ökad förståelse för kundernas behov, förbättrad dialog och utveckling av digitala tjänster som gör det enklare för kunderna att följa och påverka sin energianvändning. Som arbetsgivare ska verksamheten säkerställa stabila processer, minska sårbarheten kopplad till nyckelpersoner och fortsätta utveckla medarbetarnas kompetens.

Inom miljö och hållbarhet ligger fokus på att öka andelen förnybar energi, identifiera framtida affärsmöjligheter och utveckla lösningar som möter nya krav från kunder och samhälle. Samtidigt ska fjärrvärme- och kylasystemen effektiviseras genom optimering av distributionsnät, produktionsanläggningar och fastighetsstyrning för att minska energiförluster och förbättra leveranssäkerheten.

En ekonomi i balans ska uppnås genom att minska oplanerade driftstörningar, öka tillgängligheten i näten och utveckla nya affärsmöjligheter kopplade till framtidens energisystem. För att nå dessa mål genomförs insatser inom kunddialog, digitalisering, kompetensförsörjning, omvärldsanalys, energioptimering och förebyggande underhåll.

Sammantaget ska fjärrvärme- och kylaverksamheten bidra till en hållbar samhällsutveckling genom att erbjuda kunderna en säker, effektiv och klimatvänlig energilösning.

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Fjärrvärme & Kyla	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Intäkter från huvudaffären	**92 329**	**101 319**	**109 613**	**121 192**	**123 658**	**126 738**
Summa produktionskostnader	-55 475	-57 450	-54 200	-53 615	-55 300	-54 550
Netto	**36 854**	**43 869**	**55 413**	**67 577**	**68 358**	**72 188**
Nettomarginal	39,9%	43,3%	**50,6%**	55,8%	55,3%	57,0%
Summa övr intäkter	**13 955**	**1 765**	**4 130**	**2 255**	**2 012**	**2 003**
Driftkostnader	-12 846	-16 333	-18 694	-24 440	-25 181	-25 871
Personalkostnader	-11 210	-11 277	-12 825	-13 242	-13 389	-13 731
Summa omkostnader	**-24 056**	**-27 610**	**-31 519**	**-37 682**	**-38 570**	**-39 602**
Bruttoresultat	**26 753**	**18 024**	**28 024**	**32 150**	**31 800**	**34 588**
Bruttomarginal	25,2%	17,5%	24,6%	26,0%	25,3%	26,9%
Avskrivningar	-18 019	-18 348	-19 735	-20 942	-20 242	-19 344
Rörelseresultat (EBIT)	**8 734**	**-324**	**8 288**	**11 207**	**11 558**	**15 244**
Rörelsemarginal	**8,2%**	-0,3%	7,3%	9,1%	9,2%	**11,8%**
Räntekostnader	-5 276	-4 202	-5 381	-5 533	-5 483	-5 690
Resultat efter finansnetto	**3 458**	**-4 526**	**2 907**	**5 675**	**6 074**	**9 553**
Marginal	3,3%	-4,4%	2,6%	4,6%	4,8%	7,4%

Fjärr- och kylaverksamheten drivs på marknadsmässiga grunder. Konkurrensen består främst i andra uppvärmningsformer såsom värmepumpar.

En av de största kostnaderna inom fjärrvärmeaffären är bränslekostnader. På grund av omvärldsläget har det ökat markant de senaste åren och det är svårt att bedöma den framtida prisutvecklingen.

Miljöteknik arbetar med att optimera fjärrvärmesystemet, från produktion till kund. Det sker bland annat med införandet av en flödesavgift, vilket budgeten är beräknad på. Flödesavgiften innebär att kunden får incitament att underhålla sin undercentral att bli mer effektiv. På så sätt får kunden en lägre kostnad, fjärrvärmesystemet blir mer effektivt med en lägre produktion som följd.

Det pågår även utveckling av affären genom, att tillsammans med företag, undersöka möjligheterna till spillvärme och kyla.

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Avfall & Återvinning (Renhållning)

Avfall och återvinning har en övergripande vision om att skapa en renare vardag och en hållbar framtid där avfall blir till resurser och kommuninvånarna kan leva klimatsmart med enkelhet. För att nå detta fokuserar verksamheten på fem fokusområden: nöjda kunder, attraktiv arbetsgivare, miljö och hållbarhet, effektivisering samt ekonomi i balans.

För att skapa nöjda kunder är målet att leverera tjänster med hög kvalitet och service som gör det enkelt att göra rätt. Fokus ligger på att förbättra kundnöjdheten genom kundundersökningar, utveckling av digitala lösningar samt stärkt information och rådgivning.

Som attraktiv arbetsgivare strävar verksamheten efter att skapa en trygg och säker arbetsplats där medarbetare trivs. Viktiga områden är att förbättra medarbetarupplevelsen, följa upp arbetsmiljöarbetet och utveckla erbjudanden och åtgärder utifrån medarbetarnas behov.

Inom området miljö och hållbarhet är ambitionen att se avfall som en resurs och samtidigt minska mängden avfall som uppstår. Arbetet omfattar ökad återanvändning och återvinning, införande av insamling av matavfall, utveckling av återbruk samt informationsinsatser för att minska mängden hushållsavfall.

För att uppnå ökad effektivisering arbetar verksamheten med att säkerställa en hållbar och kostnadseffektiv avfallshantering. Detta sker genom optimerad ruttplanering, samordning av transporter mellan verksamheter, digitalisering av arbetssätt samt kontinuerlig uppföljning av förbättringsåtgärder.

Inom området ekonomi i balans ligger fokus på att skapa förståelse och kontroll över kostnader, intäkter och resursutnyttjande. Verksamheten arbetar därför med förbättrade prognoser, datadrivna rapporter samt identifiering och digitalisering av manuella processer.

Sammantaget står renhållningsverksamheten inför flera viktiga utmaningar, där ökad kundinsikt, förstärkt kommunikation, effektivare processer, nya lagkrav och införandet av fastighetsnära insamling (FNI) är centrala områden att hantera för att nå verksamhetens mål.

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Intäkter från huvudaffären	**86 403**	**84 772**	**83 555**	**85 675**	**84 858**	**84 950**
Summa övriga intäkter	**2 416**	**3 434**	**3 296**	**3 350**	**3 518**	**3 714**
Driftkostnader	-51 250	-48 917	-45 097	-48 139	-49 219	-50 688
Personalkostnader	-17 416	-17 299	-18 577	-20 652	-21 215	-21 807
Summa omkostnader	**-68 666**	**-66 216**	**-63 675**	**-68 791**	**-70 434**	**-72 495**
Bruttoresultat	**20 153**	**21 990**	**23 176**	**20 234**	**17 942**	**16 169**
Bruttomarginal	22,7%	24,9%	26,7%	22,7%	20,3%	18,2%
Avskrivningar	-8 031	-11 128	-12 201	-13 538	-13 624	-13 783
Rörelseresultat (EBIT)	**12 122**	**10 862**	**10 976**	**6 696**	**4 317**	**2 386**
Rörelsemarginal	13,6%	12,3%	12,6%	7,5%	4,9%	2,7%
Räntekostnader	-1 100	-1 852	-2 395	-2 063	-2 173	-2 255
Resultat efter finansnetto	**11 022**	**9 010**	**8 580**	**4 633**	**2 145**	**131**
Marginal	12,4%	10,2%	9,9%	5,2%	2,4%	0,1%

Majoriteten av verksamheten inom Renhållning utförs på uppdrag av Kommunen där avgiften framgår av fastställd taxa.

Verksamheten är reglerad och får inte gå med vinst. Inom 3-5 år ska eventuella vinster och förluster hanteras genom sänkt eller höjd taxa. Ingen taxejustering är beräknad inför år 2027.

Det finns en mindre del inom Renhållning som bedrivs på marknadsmässiga villkor.

Vatten och avlopp

VA-verksamheten har som mål att säkerställa ett tryggt och hållbart vatten- och avloppssystem, både idag och för framtida generationer. För att uppnå detta fokuserar verksamheten på fem fokusområden: nöjda kunder, attraktiv arbetsgivare, miljö och hållbarhet, effektivisering samt ekonomi i balans.

För att skapa nöjda kunder är ambitionen att erbjuda en tydlig, tillgänglig och rättssäker service till VA-kollektivet. Arbetet omfattar bland annat kvalitetssäkring av abonnentregister, utveckling av digital information samt tydligare kommunikation kring VA-taxor och kundärenden.

Som attraktiv arbetsgivare strävar verksamheten efter att säkerställa rätt kompetens, tydligt ansvarstagande och en god arbetsmiljö. Fokus ligger på kompetensutveckling, systematisk verksamhetsplanering, daglig styrning samt ökad kunskaps- och erfarenhetsöverföring mellan medarbetare.

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Inom området miljö och hållbarhet är målet att minska miljöpåverkan och främja en hållbar användning av vattenresurser. Prioriterade insatser är att minska vattenförluster i ledningsnätet, hantera tillskottsvatten, utveckla arbetet med vattenförsörjning samt fastställa långsiktiga strategier för slamhantering.

För att stärka effektivisering och driftsäkerhet arbetar verksamheten med att utveckla en robust, säker och datadriven drift. Detta innefattar riskbaserat underhåll, förstärkt säkerhet för kritiska system, förbättrad tillgänglighet i viktiga anläggningar samt utveckling av datakvalitet och uppföljning genom digitala verktyg och dashboard-lösningar.

Inom området ekonomi i balans ligger fokus på att säkerställa en långsiktigt hållbar VA-ekonomi genom riskbaserad investeringsstyrning. Verksamheten arbetar med enhetliga projekt- och investeringsprocesser, uppföljning av reinvesteringsbehov samt utveckling av prognoser, ekonomisk uppföljning och långsiktig taxeplanering.

Sammantaget står VA-verksamheten inför flera strategiska utmaningar kopplade till förnyelse av infrastruktur, minskade vattenförluster, ökad driftsäkerhet, kompetensförsörjning och långsiktigt hållbara investeringar. Genom ett systematiskt arbete inom dessa områden skapas förutsättningar för en robust och hållbar vatten- och avloppsförsörjning.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Intäkter från huvudaffären	**105 117**	**121 934**	**118 481**	**115 878**	**122 593**	**129 712**
Summa övriga intäkter	**2 715**	**2 864**	**4 298**	**3 283**	**4 050**	**7 888**
Driftkostnader	-72 804	-57 836	-53 234	-55 941	-59 349	-58 164
Personalkostnader	-23 298	-26 729	-28 385	-29 603	-30 290	-31 269
Summa omkostnader	**-96 102**	**-84 565**	**-81 619**	**-85 544**	**-89 639**	**-89 433**
Bruttoresultat	**11 730**	**40 232**	**41 160**	**33 617**	**37 005**	**48 167**
Bruttomarginal	10,9%	32,2%	33,5%	28,2%	29,2%	35,0%
Avskrivningar	-16 257	-17 352	-18 813	-23 366	-24 570	-25 760
Rörelseresultat (EBIT)	**-4 526**	**22 880**	**22 346**	**10 250**	**12 435**	**22 407**
Rörelsemarginal	-4,2%	18,3%	18,2%	8,6%	9,8%	16,3%
Räntekostnader	-11 169	-11 204	-14 662	-14 619	-15 395	-15 977
Resultat efter finansnetto	**-15 695**	**11 676**	**7 684**	**-4 369**	**-2 961**	**6 430**
Marginal	-14,6%	9,4%	6,3%	-3,7%	-2,3%	4,7%

Vatten och avlopp är reglerad genom lagen om allmänna vattentjänster. Miljöteknik är huvudman på uppdrag från kommunen.

Verksamheten bedrivs med självkostnad som princip, vilket innebär att den inte får gå med vinst. Inom ett 3-5 års perspektiv ska eventuella vinster eller förluster regleras med minskad eller höjd taxa. Det finns behov att öka taxan för att hämta igen historiska förluster. I budget för 2027 beräknas en 6% höjning av taxan.

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Miljöteknik

Nedanstående tabell är en sammanställning av Miljötekniks totala budget, inklusive de satsningar som inom de fem fokusområdena, beskrivna ovan. Budget för 2027 och framåt utgår från att Miljöteknik inte hanterar fiber, därmed har inget budgeterats för det.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Intäkter från huvudaffären	**339 703**	**341 877**	**322 744**	**331 109**	**341 399**
Summa produktionskostnader	**-57 450**	**-54 200**	**-53 615**	**-55 300**	**-54 550**
Netto	**282 253**	**287 677**	**269 129**	**275 809**	**286 849**
Nettomarginal	83,1%	84,1%	83,4%	83,3%	84,0%
Summa övr intäkter	**91 916**	**93 315**	**99 120**	**101 134**	**108 324**
Driftkostnader	-175 317	-160 921	-173 332	-178 787	-180 981
Personalkostnader	-97 537	-104 804	-106 176	-108 706	-112 640
Summa omkostnader	**-272 855**	**-265 726**	**-279 508**	**-287 493**	**-293 621**
Bruttoresultat	**101 314**	**115 267**	**88 741**	**89 450**	**101 552**
Bruttomarginal	23,5%	26,5%	21,0%	20,7%	22,6%
Avskrivningar	-66 446	-70 110	-60 046	-60 494	-60 988
Rörelseresultat (EBIT)	**34 868**	**45 157**	**28 695**	**28 956**	**40 564**
Rörelsemarginal	8,1%	10,4%	6,8%	6,7%	9,0%
Räntekostnader	-22 101	-30 766	-19 268	-20 073	-21 022
Resultat efter finansnetto	**12 767**	**14 391**	**9 427**	**8 883**	**19 541**
Marginal	3,0%	3,3%	2,2%	2,1%	4,3%

Nedanstående bild visar på de prognosticerade investeringarna fram till år 2031. Syfte med investeringar är att skapa förutsättningar för hållbara och trygga leveranser över tid, samtidigt som verksamhetens långsiktiga värde och effektivitet utvecklas.

Exempel på investeringar är utbyta av ledningar, utbyggnad av VA där nya verksamhetsområden bildas, ökad säkerhet och nya renhållningsfordon.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
Värme & Kyla	**7,6**	**36,5**	**18,0**	**6,0**	**17,0**	**10,5**	**15,5**
VA	66,9	42,2	73,6	84,0	77,8	66,5	84,7
Renhållning	**25,5**	**5,9**	**4,0**	**8,9**	**4,7**	**7,0**	**6,5**
Fiber	7,4	4,2					
Övrigt	0,7	0,4	1,7	2,0			
Summa	**108,0**	**89,2**	**97,3**	**100,8**	**99,5**	**84,0**	**106,7**
Avskrivningar	66,7	70,1	60,0	60,5	61,0		

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

Marie Therese Selander
Sekreterare
004RA4JIs7l1JZZvB3x2Xw *2026-09-17 08:01:10Z*

TONY HOLGERSSON
2:e vice ordförande
dc597Xca+ccabANnw6xb2w *2026-09-17 12:41:09Z*

BO KARLSSON
Justerare
Mrabq3IEPPf5zGeBCJtAmw *2026-09-18 08:45:40Z*

Dokument i försändelsen

Protokoll styrelsemöte RMT 2026-09-14.pdf *SHA256: c2e0ad2d724671cae4e2e3855e5bc220bb5d38a78dd48839c05f0c5895e6a58c*

Protokoll styrelsemöte RME 2026-09-14.pdf *SHA256: ff532700f99901764fbf7e4b3e6d3fead91fe296a3f7296752f9ed993f2df2fe*

Addo Sign ID-nummer: 03ed8760-b463-43c8-874b-e295fb600315

Addo Sign

Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.