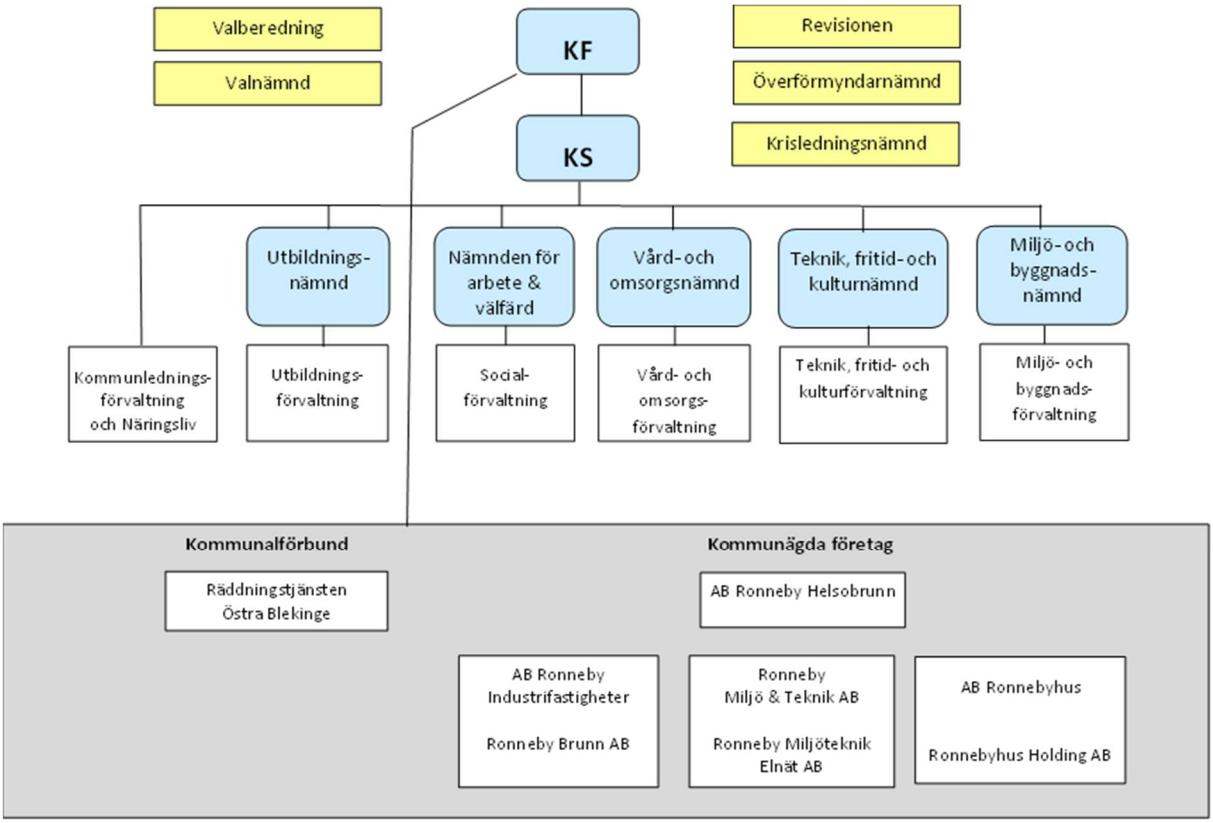
Budget 2026
Plan 2027-2028
Ronneby kommun

Ronneby
KOMMUN

Innehållsförteckning

1 Organisationsskiss ... 3
2 Kommunens styrsystem ... 4
3 Strategiska målområden ... 6
3.1 Barn och ungas behov ... 6
3.2 Attraktiv och trygg livsmiljö för alla ... 7
3.3 Tillväxt och näringslivssamverkan ... 8
3.4 Ekonomi i balans för en hållbar utveckling ... 9
3.5 Attraktiv arbetsgivare ... 10
4 Uppdrag till verksamheten ... 11
5 Budgetprocessen ... 13
6 Budgetförutsättningar ... 14
7 Finansiell analys ... 18
8 Resultaträkning ... 20
9 Balansräkning ... 21
10 Finansieringsanalys ... 22
11 Driftbudget ... 23
12 Nämndernas budgetramar ... 24
12.1 Kommunstyrelsen ... 24
12.2 Revisionen ... 25
12.3 Miljö- och byggnadsnämnden ... 25
12.4 Teknik, Fritid- och Kulturnämnden ... 26
12.5 Utbildningsnämnden ... 27
12.6 Vård- och omsorgsnämnden ... 28
12.7 Nämnden för arbete och välfärd ... 30
12.8 Överförmyndarnämnden ... 31
13 Investeringsbudget ... 32
14 Koncernföretagen ... 34
14.1 AB Ronneby Helsobrunn ... 35
14.2 AB Ronneby Industrifastigheter ... 35
14.3 AB Ronnebyhus ... 35
14.4 Ronneby Miljö och Teknik AB ... 35
15 Kommunalförbund ... 36
15.1 Räddningstjänsten Östra Blekinge ... 36

1 Organisationsskiss



Ronneby kommunkoncern består av nämnder med förvaltningar, bolag och räddningstjänst. De kommunala bolagen ovan är 100-procentigt ägda av Ronneby kommun. Räddningstjänsten Östra Blekinge ägs tillsammans med Karlskrona kommun. Ronnebys andel är 38,5%.

2 Kommunens styrsystem

Styrmodellens delar

Analysera, planera och följa upp ligger till stor del i styrningen vilket sker både övergripande och på andra horisontella nivåer.

Genomförandet sker i verksamheternas grunduppdrag.

Nämnd-/styrelsemål är 2 åriga och revideras årligen vid behov. Målstyrningen ska skapa förutsättningar för att styrningen blir situationsanpassad, tillitsbaserad och effektiv.

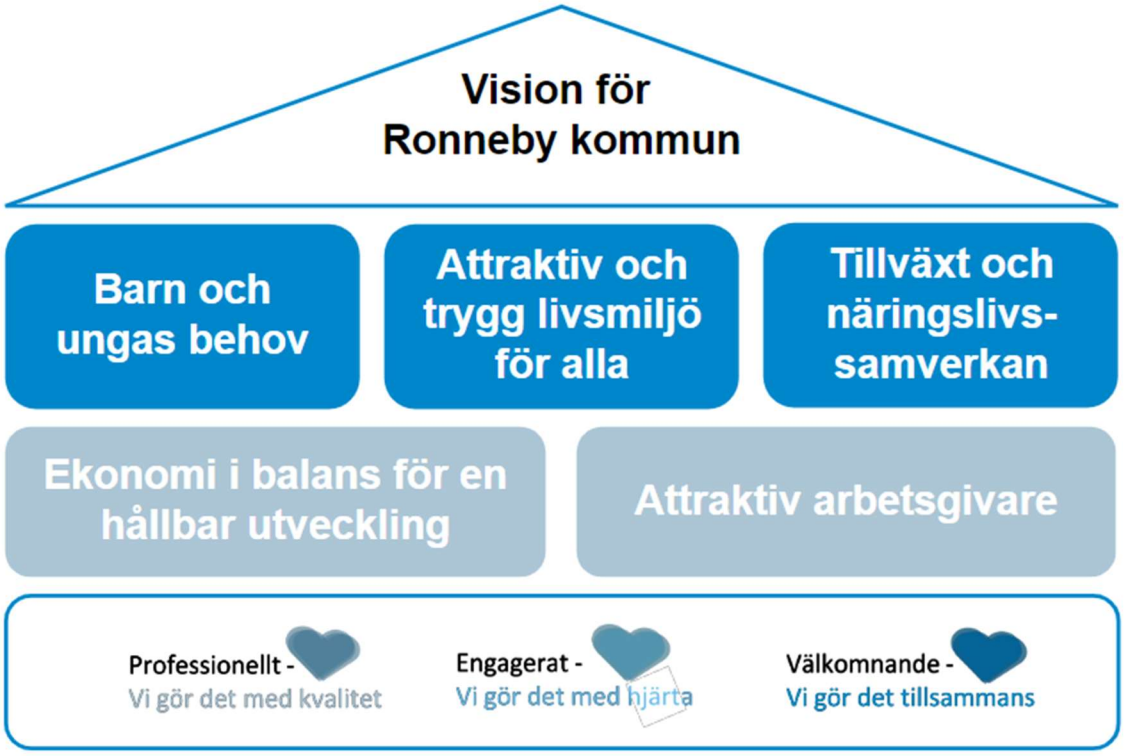
Verksamheten använder olika styrdokument såsom strategier och program för att få stöd i hur verksamheten kan bidra till vision och strategiska mål.

Vision och förhållningssätt

Överst i målhuset finns Ronnebys vision som ska visa oss vad vi ska sträva mot på lång sikt.

Under den finns de 5 målområdena. De 3 översta handlar om målområden riktade för hur verksamheterna i Ronneby kommun ska förbättra för de som bor och verkar i Ronneby kommun och de 2 nedersta handlar om målområden för hur arbetet inom verksamheterna i Ronneby kommun ska förbättras.

Längst ned i huset finns Ronneby kommuns förhållningssätt som är en grund för alla medarbetare att stå på och en vägledning i det dagliga arbetet kring hur vi ska vara mot varandra och andra vi möter i vårt arbete.



Vision

Ronneby skall vara en framgångskommun där befolkningen och antalet arbetstillfällen ökar.

Kommunen ska präglas av ett tillåtande, lyssnande och ansvarstagande ledarskap där omsorg om invånarna, näringslivet och miljön står i fokus. Alla människor ska ha samma rättigheter och lika värde och varje enskild individ skall bemötas med respekt och erbjudas god kommunal service, en attraktiv livsmiljö, ett levande kulturliv och en rik fritid. Den kommunala servicen skall kännetecknas av valfrihet för den enskilde. Det ska finnas en trygg förskola och skola som förbereder våra barn för framtiden samt individanpassad omsorg i livets alla faser. Näringslivet ska uppmärksammas som grunden för allas vår ekonomi och genom nära dialog ges möjlighet att vara delaktiga i samhällsutvecklingen. Naturen och vår miljö skall förvaltas med ett långsiktigt perspektiv så att vi bevarar dess värden till efterkommande generationer.

Ronneby behöver ett tydligt ledarskap och tydliga mål för att utvecklas till en jämställd och trygg framgångskommun.

Strategiska målområden

De nuvarande strategiska målområdena gäller t o m år 2026.

Vårt förhållningssätt

"Alltid tillsammans med hjärta och kvalitet" är den övergripande meningen som förklarar vårt förhållningssätt.

3 Strategiska målområden

De strategiska målområdena och indikatorerna avser år 2026.

Ronneby ska bli Sveriges första hållbara kommun. De strategiska målområdena och arbetet med att nå dessa ska ha en koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling – Agenda 2030.

De 17 globala hållbarhetsmålen är:

De globala målen ska balansera de tre dimensionerna av hållbarhet: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Det innebär att Ronneby kommuns verksamhet genom en hållbar utveckling ska drivas och utvecklas i enlighet med den vision som finns för kommunen, så att invånare, företag och besökare kan bidra till en samhällsutveckling som är långsiktighet hållbar för såväl människan som naturen.

3.1 Barn och ungas behov

Beskrivning av strategiskt målområde

I Ronneby kommun tar vi ett gemensamt ansvar för att ge barn och unga de bästa förutsättningarna för en trygg och hälsosam uppväxt. Genom tidiga och förebyggande insatser främjar vi deras fysiska, psykiska och sociala hälsa.

Vi arbetar för att alla barn ska få utvecklas utifrån sina unika förutsättningar i stimulerande och trygga miljöer. En likvärdig skola som kompenserar för olika behov ger alla barn och unga möjlighet att lyckas, oavsett bakgrund.

Behovsanpassat stöd och ekonomisk trygghet hjälper barn och unga att utvecklas till självständiga individer. Genom att arbeta tillsammans med andra aktörer skapar vi bättre möjligheter för deras utveckling och framtid.

Trygga och tillgängliga livsmiljöer samt meningsfulla fritidsaktiviteter är en självklarhet för alla, oavsett kön, bakgrund eller socioekonomiska förutsättningar. Kommunen arbetar tillsammans med civilsamhället och föreningslivet för att ge fler barn och unga möjlighet till en aktiv och engagerande fritid.

Barn- och ungdomsperspektivet genomsyrar all kommunal verksamhet och samhällsplanering. Att

lyssna på barn och unga och ta hänsyn till deras behov är centralt för att bygga ett hållbart och inkluderande samhälle.

Detta strategiska målområde inkluderar följande hållbarhetsmål:

1. Ingen fattigdom
3. God hälsa och välbefinnande
4. God utbildning för alla
5. Jämställdhet
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
10. Minskad ojämlikhet
11. Hållbara städer och samhällen
16. Fredliga och inkluderande samhällen

Indikatorer	Målvärde 2026
Allmänt mående (mycket bra/bra) elever åk 4, andel	**Målvärde totalt åk 4 2026** 95
Allmänt mående (mycket bra/bra) elever åk 8, andel	**Målvärde totalt åk 8 2026** 80
Allmänt mående (mycket bra/bra) elever Gy 1, andel	
Antal dialogtillfällen med barn och unga i processer som rör dem	
Barn 3-5 år inskrivna i förskola, andel (%)	100
Antal ungdomar inskrivna i kommunala aktivitetsansvaret (KAA)	100
Invånare 0-17 år i familjer med låg inkomststandard, andel %	16
Andel % elever åk 8 som anser att de har mycket stora eller ganska stora möjligheter att föra fram åsikter till dem som bestämmer i kommunen.	**Målvärde åk 8 2026** 16
Andel % elever Gy åk 2 som anser att de har mycket stora eller ganska stora möjligheter att föra fram åsikter till dem som bestämmer i kommunen.	**Målvärde Gy åk 2 2026** 20
Andel % elever i åk 8 som någon gång använt narkotika.	**Målvärde åk 8 2026** 0
Andel % elever i Gy åk 2 som någon gång använt narkotika.	**Målvärde Gy åk 2 2026** 0

3.2 Attraktiv och trygg livsmiljö för alla

Beskrivning av strategiskt målområde

I Ronneby kommun bygger vi ett samhälle där alla kan leva ett gott och värdigt liv. Med respekt för vår historia och natur skapar vi livskvalitet i både stad och landsbygd. Vi satsar på bra boende, en stark välfärd och meningsfull fritid samtidigt som vi skyddar naturen och stärker den biologiska mångfalden.

Vårt arbete för hållbar utveckling grundar sig i Agenda 2030 och fokuserar på social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Vi leder omställningen till ett fossilfritt samhälle genom investeringar i hållbara transporter och klimatsmarta lösningar, där grön omställning och social rättvisa går hand i hand.

Kommunal service ska präglas av tillgänglighet och hög kvalitet, vilket stärker delaktigheten och individens möjlighet att påverka sitt liv.

För att öka tryggheten arbetar vi med inflytande och gemenskap, motverkar segregation och stärker demokratin. Ett aktivt föreningsliv och samverkan med polis och näringsliv är centrala delar av vårt brottsförebyggande arbete.

Vi sätter människan i centrum och bygger Ronneby hållbart för framtiden.

Detta strategiska målområde inkluderar följande hållbarhetsmål:

1. Ingen fattigdom

2. Ingen hunger

3. God hälsa och välbefinnande

5. Jämställdhet

6. Rent vatten och sanitet för alla

7. Hållbar energi för alla

10. Minskad ojämlikhet

11. Hållbara städer och samhällen

13. Bekämpa klimatförändringarna

14. Hav och marina resurser

15. Ekosystem och biologisk mångfald

16. Fredliga och inkluderande samhällen

Indikatorer	Målvärde 2026
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv.	1,65
Medborgarundersökningen - Utbudet av gång- och cykelvägar är bra, andel (%)	85
Utsatthet för brott, problem index, skala 0-6	1
Oro för att utsättas för brott, problem index, skala 0-6	1,5
Medborgarundersökningen - Kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet är bra, andel (%)	50
Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	90
Medborgarundersökningen - Invånarnas möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra, andel (%)	20

3.3 Tillväxt och näringslivssamverkan

Beskrivning av strategiskt målområde

I Ronneby kommun utvecklas det lokala näringslivet och kommunen som helhet positivt och skapar förutsättningar för en fungerande arbetsmarknad, fler arbetstillfällen och tillväxt.

Det utmärkande för Ronneby kommun är ett positivt företagsklimat där lokal och regional samverkan är nyckeln till framgång. Genom en tydlig näringslividentitet blir kommunen attraktiv för företag att etablera sig och verka i.

Genom ett öppet och välkomnande samverkansklimat med god service och professionellt bemötande skapas goda förutsättningar för företagande, innovationer och fler arbetstillfällen. Kommunens medarbetare och förtroendevalda är viktiga ambassadörer för Ronneby kommuns platsvarumärke.

Med god tillgång till bostäder, samhällsservice, en väl utbyggd infrastruktur samt ett rikt fritid- och kulturliv skapas förutsättningar för en attraktiv kommun. För att vara förberedd på framtida utvecklingsmöjligheter och etableringar finns det en god framförhållning i samhällsplaneringen.

Kommunen stödjer utvecklingen av livslångt lärande och arbetstillfällen för alla grupper. Kommunens förvaltningar och bolag bidrar till att sänka trösklarna till arbetsmarknaden för kommunens invånare

som lever i utanförskap. Genom ett gemensamt och fokuserat arbete kring kompetensförsörjning ges fler möjlighet till egenförsörjning, vilket är en viktig förutsättning för att finansiera en trygg välfärd.

Detta strategiska målområde inkluderar följande hållbarhetsmål:

2. Ingen hunger
4. God utbildning för alla
5. Jämställdhet
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
10. Minskad ojämlikhet
11. Hållbara städer och samhällen
12. Hållbar konsumtion och produktion
13. Bekämpa klimatförändringarna
17. Genomförande och globalt partnerskap

Indikatorer	Målvärde 2026
Företagarnas sammanfattande omdöme angående företagsklimatet i kommunen, skala 1-6	3,8
Antal gymnasieelever som startar UF-företag, antal	150
Planberedskap för nya bostäder som kan byggas med stöd av alla gällande detaljplaner den 31/12, antal/1000 inv	25
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	79
Långtidsarbetslöshet 16-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av registerbaserad arbetskraft	8,5

3.4 Ekonomi i balans för en hållbar utveckling

Beskrivning av strategiskt målområde

Ronneby kommun ska bli Sveriges första hållbara kommun genom att säkerställa en jämlik och hälsofrämjande livskvalitet med minimal miljöpåverkan för alla, nu och i framtiden. En ekonomi i balans är en grundförutsättning för en hållbar utveckling och en rättvis fördelning av resurser mellan generationer.

Behoven av välfärdstjänster växer, och genom god ekonomisk hushållning tar vi ansvar för att finansiera välfärden utan att skjuta kostnaderna på framtiden. För att klara vårt välfärdsuppdrag bygger vi på stark samverkan inom kommunen och med externa aktörer. Tillsammans kan vi möta samhällsutmaningar och skapa en rättvis och hållbar utveckling.

Digitalisering handlar om att möta framtiden genom att skapa en effektiv verksamhet som kan leverera högkvalitativa välfärdstjänster. Genom att använda digitala verktyg stärker vi tillgängligheten och servicen för alla som bor och verkar i Ronneby kommun.

Genom att förena social rättvisa, ekologisk hållbarhet och ekonomiskt ansvar bygger vi en modern välfärdskommun där alla kan känna trygghet och framtidstro.

Detta strategiska målområde inkluderar följande hållbarhetsmål:

10. Minskad ojämlikhet
16. Fredliga och inkluderande samhällen
17. Genomförande och globalt partnerskap

Indikatorer	Målvärde 2026
Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag kommun, (%)	2
Skulder totalt kommunkoncern, kr/inv	146 000
Elförbrukning Kommun, MWh	14 112
Elförbrukning Ronnebyhus, MWh	2 798
Elförbrukning Miljöteknik, MWh	8 653
Elförbrukning ABRI, MWh	949
Värmeförbrukning kommun, MWh	15 411
Värmeförbrukning Ronnebyhus, MWh	14 291
Värmeförbrukning Miljöteknik, MWh	383
Värmeförbrukning ABRI, MWh	6 341

3.5 Attraktiv arbetsgivare

Beskrivning av strategiskt målområde

Medarbetarna är kommunens viktigaste resurs och grunden för att skapa livskvalitet för invånarna. Varje medarbetares insats gör skillnad varje dag och bidrar till ett starkare och mer jämlikt samhälle. Modiga medarbetare som vågar utmana och utveckla verksamheten är avgörande för att möta framtidens behov.

Ronneby kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som värnar om en frisk arbetsplats och ett hållbart arbetsliv. Genom att skapa en god arbetsmiljö där medarbetare trivs, mår bra och utvecklas stärker vi både välfärden och samhällsutvecklingen.

Den största utmaningen framåt är att säkerställa rätt kompetens i en snabbt föränderlig värld. Vi arbetar med innovativa lösningar för att ta tillvara människors potential och säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning.

Våra verksamheter ska spegla samhället, och vi välkomnar olikheter. Genom att skapa förutsättningar för alla medarbetare, oavsett kön, bakgrund eller förutsättningar, bygger vi en arbetsplats där mångfald ses som en styrka som leder till utveckling.

Med ett tydligt ledarskap präglat av tillit och ansvar och en kultur där delaktighet uppmuntras och synliggörs stärker vi hela organisationen. Tillsammans skapar vi framtidens välfärd och en trygg och attraktiv kommun för alla.

Detta strategiska målområde inkluderar följande hållbarhetsmål:

3. God hälsa och välbefinnande

4. God utbildning för alla

5. Jämställdhet

8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

10. Minskad ojämlikhet

Indikatorer	Målvärde 2026
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex	80

4 Uppdrag till verksamheten

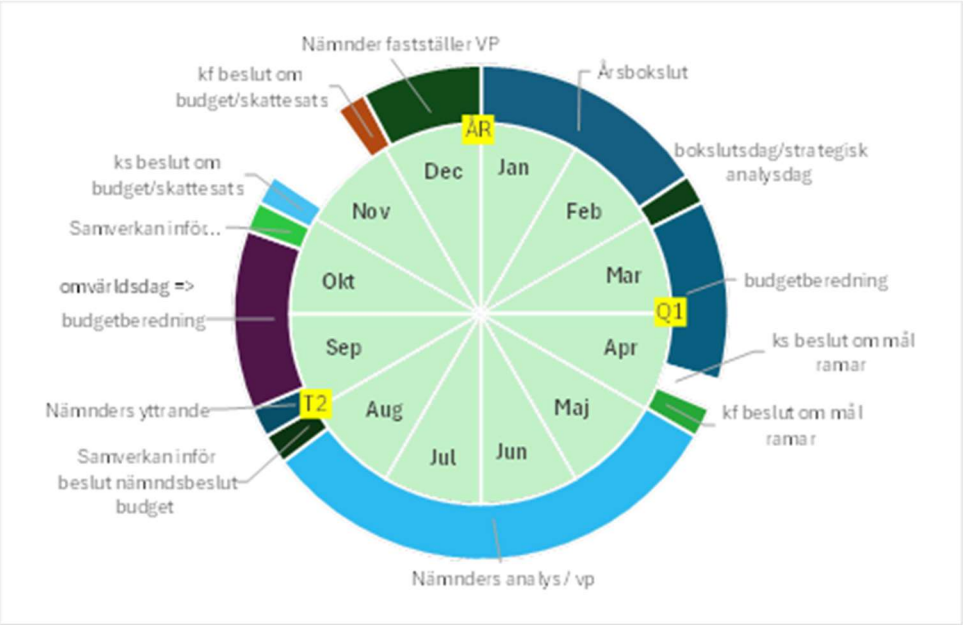
I Ronneby kommun strävar vi efter att förverkliga vår vision om "Hjärtat i Sveriges Trädgård". Med en tydlig ambition att omsätta våra ord i handling fokuserar vi på att stärka näringslivet och öka sysselsättningen, samtidigt som vi prioriterar förbättrade studieresultat och en stark social omsorg. Vi står inför möjligheten att utveckla ett robust och förebyggande arbete, särskilt med hänsyn till den nya Socialtjänstlagen.

Genom ett gemensamt engagemang och en strategisk inriktning kommer vi att bygga ett samhälle där alla invånare ges möjligheter till trygghet, utbildning och en hållbar framtid.

- Utbildningsnämnden får i uppdrag att utöka vistelsetiden för barn till arbetssökandande, föräldralediga och studerande från 20 till 25 timmar per vecka.
- Miljö- och byggnadsnämnden får i uppdrag att till Q1 2026 presentera ett förslag till nya taxor och arbetssätt för sin verksamhet för att ha en ekonomi i balans, med hänsyn tagen till ny lagstiftning.
- Teknik-, fritid- och kulturnämnden får i uppdrag att höja skötselnivån i våra offentliga miljöer i hela Ronneby.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att renodla näringslivsarbetet och flytta verksamhet rörande evenemang och turism till Teknik- fritid- och kulturnämnden.
- Teknik-, fritid- och kulturnämnden får i uppdrag att presentera en plan för hur Silverbergsplanen blir en naturlig evenemangsyta för större evenemang och konserter sydöstra Sverige.
- Teknik-, fritid och kulturnämnden får uppdrag att planera för Ukrainaläger 2026, 2027 och 2028. Nämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen söka projektfinansiering samt väcka ärende om budget för varje års läger.
- Teknik- fritid- och kulturnämnden får i uppdrag att under 2026 införa källsortering i aktuella kommunala anläggningar.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att till Q1 presentera hur en lotsfunktion i Ronneby Kommun ska fungera för att skapa bättre service och ett förbättrat bemötande
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en plan för mark- och exploatering. Ronneby kommun behöver nu och i framtiden säkerställa att det finns mark- och planberedskap för olika ändamål och verksamheter i Ronneby kommun.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att avsluta utredningsuppdrag givet i budget 2025 och presentera en plan om att inrätta en återbruksverksamhet för hela den kommunala verksamheten.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag renodla verksamhet knuten till Gribshunden och flytta verksamhet rörande kultur, arrangemang och event till Teknik- fritid- och kulturnämnden.
- Samtliga förvaltningar och bolag får i uppdrag att utse en näringslivsansvarig för att stärka och samla näringslivsarbetet i hela kommunkoncernen, vilket syftar till att skapa de bästa förutsättningarna för Ronneby och våra företag.
- Nämnden för arbete- och välfärd får i uppdrag att i samband med redovisning Q1 presentera en plan för ett förstärkt arbete inom ramen för det förebyggande teamet (fältsekreterare) för att nå fler unga och ha en starkare närvaro i Ronneby.
- Nämnden för arbete- och välfärd får i uppdrag att i samband med redovisning Q1 presentera en plan för stärkt arbete inom ramen för Sesams arbete mot våld i nära relationer
- Nämnden för arbete- och välfärd får i uppdrag att i samband med redovisning Q1 presentera en plan för stärkt arbete med fokus på det övergripande folkhälsoarbetet och det förebyggande arbete som detta innebär.
- Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att i samband med redovisning Q1 presentera en plan för arbetet med hur vi motverkar ofrivillig ensamhet och social isolering.

- Ronnebyhus får i uppdrag att fortsätta utvecklingen av bostadsprojektet i Johannishus. Ronnebyhus ska planera och genomföra byggandet av 20 marklägenheter i södra Johannishus.

5 Budgetprocessen



Inför budget 2026 har Ronneby kommun gått över till en mer demografiskt baserad resursfördelningsmodell för fördelning av nämndernas budgetramar. Under 2025 har processen präglats av omställning till det nya sättet att arbeta med budget. 2026 blir det första hela året med den nya processen.

Demografisk prognos och kostnadsjämförelser får nu en större påverkan på det förslag till budgetramar som räknas fram till budgetberedningen. Nämnderna har sedan att yttra sig om förslagen till budgetramar. När budgetberedningen stängs för året under första halvan av oktober påbörjas en intensiv period för de politiska partierna/grupperingarna att arbeta fram förslag till kommande årsbudget.

Nytt för 2026 är också en övergång till uppföljning per 31 mars (kvartal) mot tidigare 30 april (tertial). Delårsuppföljningen sker som tidigare per 31 augusti.

6 Budgetförutsättningar

I nedanstående följer övergripande förutsättningar avseende finansiering och andra övergripande påverkande faktorer.

Ronneby kommuns styrmodell, ekonomistyrningsprinciper, beslutsnivåer och hur den ekonomiska rapporteringen ska ske, mm, framgår i kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning och andra styrdokument. Vad som gäller för investeringar framgår av kommunens investeringspolicy.

Kommunalskatt

Kommunens beslutade skattesats för år 2026 är 21,64, vilket är oförändrat från 2025.

Skattesatsen avser den procentuella andel av den kommunalt beskattningsbara förvärvsinkomsten som en skattskyldig påförs i kommunal inkomstskatt. Angiven skattesats avser primärkommun. Total kommunal skattesats utgörs av summan av skattesatserna för regionen och primärkommunen.

Befolkning

De generella statsbidragen i den kommunalekonomiska utjämningen baseras på folkmängden. I budgeten beräknas den kommunalekonomiska utjämningen år 2026 på 28 741 invånare, dvs senaste faktiska utfall för helår.

Befolkningsutveckling i Ronneby visas i tabellen nedan. År 2023-2024 avser utfall per 31/12. År 2025 och framåt är prognoser.

Åldersgrp	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
0-5	1 837	1 711	1 628	1 573	1 495	1 458	1 444	1 446
16-18	1 103	1 135	1 085	1 103	1 115	1 089	1 048	1 055
19-65	15 499	15 351	15 488	15 559	15 543	15 552	15 508	15 433
6-15	3 538	3 524	3 472	3 411	3 385	3 318	3 260	3 160
66-79	4 785	4 663	4 593	4 463	4 397	4 343	4 355	4 391
80-	2 259	2 357	2 429	2 539	2 598	2 658	2 689	2 705
Totalt	**29 021**	**28 741**	**28 694**	**28 647**	**28 533**	**28 419**	**28 304**	**28 190**

Skatteunderlagets utveckling

Skatteunderlagets utveckling baseras i budget 2026, jämte plan 2027-2028, på Sveriges kommuner och regioners (SKR:s) prognos enligt cirkulär 25:47. Prognosen avser den sammantagna utvecklingen för hela riket. För Ronneby beräknas en skatteintäkt på 52 408 kr per invånare.

Procentuell förändring	2023	2024	2025	2026	2027	2028
SKR okt 2025	4,8 %	3,4 %	3,8 %	4,2 %	4,5 %	4,1 %

Kommunalekonomisk utjämning

Den kommunalekonomiska utjämningen består av inkomstutjämning, kostnadsutjämning, regleringspost och strukturbidrag. Nedan angivna belopp är hämtade från SKR:s skatteunderlagsprognos 2025-10-03, cirkulär 25:47.

Inkomstutjämningen ger en garanterad skattekraft om 115% av rikets medelskattekraft. Kompensation erhålles upp till 115% av rikets skattekraft beräknat på 95% av den länsvisa skattesatsen. 2026 beräknas Ronneby erhålla 18 177 kr per invånare i inkomstutjämning.

Kostnadsutjämningen utjämnar mellan kommunerna för olika strukturella förutsättningar att bedriva

kommunal verksamhet. Sammantaget ger prognosen för 2025 att Ronneby skall erhålla 4 594 kr per invånare från utjämningssystemet.

Regleringsbidraget/-avgiften är ett instrument för ekonomiska regleringar mellan staten och kommunerna. För 2026 beräknas regleringen till ett bidrag på 2 801 kr per invånare.

Strukturbidraget beräknas för 2026 till 0 kr per invånare.

LSS-utjämning

Den nationella kostnadsutjämningen avseende stöd och service till funktionshindrade beräknas i budget 2026 till 1 409 kr per invånare i utjämningsbidrag. Uppgifter från SKR:s skatteunderlagsprognos, cirkulär 25:47.

Kommunal fastighetsavgift

Fr o m 2008 erhåller kommunen medel från staten avseende en kommunal fastighetsavgift (har reducerat kostnadsutjämningen motsvarande). Avgiften som erhålls beräknas i budgetförutsättningarna till 3 017 kr per invånare för år 2026. Uppgifter från SKR:s skatteunderlagsprognos, cirkulär 25:47.

Statsbidrag

Maxtaxan

Från och med budget 2026 budgeteras statsbidraget som kompensation för maxtaxan inom förskola, fritidshem och pedagogisk omsorg hos utbildningsnämnden.

Riktade statsbidrag att ansöka om

Ett antal riktade statsbidrag att i särskild ordning ansöka om/rekvirera finns. Dessa statsbidrag administreras av respektive nämnd.

Övriga statsbidrag på centrala konton

I det generella statsbidraget erhåller kommunen medel för vissa aktiviteter/åtgärder som riksdagen har beslutat om, s.k. regleringar enligt finansieringsprincipen. Nämnderna har i sina ramar 2025-2027 fått anslag till dessa aktiviteter/åtgärder och det finns i budget/plan inga reserverade statsbidrag på centrala konton.

De statsbidrag som erhålls som regleringar enligt finansieringsprincipen och fördelats till nämndernas budgetramar kan komma att omfördelas genom teknisk justering om det senare framgår att exempelvis en aktivitet/åtgärd ekonomiskt påverkar fler än den nämnd som tilldelats statsbidraget.

Personalkostnader

Personalkostnadsökningarna har beräknats med 3,5 % enligt timlön, konjunkturlönestatistiken (SKR cirkulär 25:47).

Lönerevision är schablonberäknad till den 1 april vart och ett av åren.

Avsättningen avser såväl fastanställda som andra kategorier, det vill säga samtliga lönekostnader inklusive lönepolitiska prioriteringar, samt arvodering och ersättningar till förtroendevalda. Medel för dessa lönekostnadsökningar är fördelade i nämndernas budgetramar.

Personalomkostnadspålägg ska täcka lagstadgade och avtalsenliga arbetsgivaravgifter samt

pensionskostnader för individuell del och avsättning för förmånsbestämd ålderspension. Det personalomkostnadspålägg som används i budget och utfall för i verksamheterna är 40,50 % för 2026, d v s oförändrat från år 2025. Avvikelsen mellan budgeterad och verklig kostnad för personalomkostnadspålägg redovisas på centralt konto.

På centrala konton budgeteras semesterlöneskuldsförändringar och pensionsutbetalningar på pensioner intjänade före 1998, med mera.

Investeringar och finansiering

Budget 2026 plan 2027-2028 innehåller investeringar och exploateringar enligt investeringsbudgeten längre fram i detta budgetdokument. Totalt uppgår planerade investeringar och exploateringar 2026-2028 till 383 mnkr.

Beslutade investeringar och exploateringar i budget 2025 som ännu ej påbörjats eller färdigställts per 31 december 2025 kan komma att kompletteringsäskas under våren 2026. Kapitalkostnaderna för dessa har beräknats med beaktande av den preliminära kompletteringsbudget som rapporterades i delårsrapporten per 31/8.

Internräntan, som belastar nämnderna efter storleken på det i materiella anläggningstillgångar bundna kapitalet, beräknas i budget och plan till 2,50 %, d v s oförändrat från 2025.

Investeringsvolym:

	År 2026	År 2027	År 2028	År 2029	år 2030
Investeringar/ exploatering	128,5 mnkr	132,4 mnkr	121,7 mnkr	207,7 mnkr	84,7 mnkr

Kommunen bedöms ha behov av extern kapitalanskaffningen, d v s behov av nya lån med 200 mkr för att klara investeringsvolymen 2026 med hänsyn tagen till förväntad kompletteringsbudgetering och för att ha en god betalningsberedskap för kommunkoncernen.

Finansnettot har för planperioden beräknats med en genomsnittligt finansiell kostnad:

År	Beräknad genomsnittlig upplåningskostnad
År 2026	2,70 %
År 2027	2,50 %
År 2028	2,50 %

De kommunala bolagen betalar en borgensavgift för lån med kommunal borgen. Borgensavgiften är differentierad och har bestämts till 0,34 % för AB Ronneby Helsobrunn, 0,41 % för Ronneby Miljö och Teknik AB, 0,38 % för AB Ronneby Industrifastigheter och 0,33 % för AB Ronnebyhus. För kommande år därefter ligger avgiften preliminärt på samma nivå.

Reserver och medel för oförutsedda händelser

Det finns reserver för oförutsedda utgifter, totalt 12,0 mnkr år 2026. Kommunfullmäktige beslutar om 2,0 mnkr och kommunstyrelsen om 10,0 mnkr.

Övriga poster på centrala konton

På centralt konto ligger ett årligt anslag för medfinansiering infrastruktur om 550 tkr. Posten avser gång- och cykelväg Gärestadsvägen och avtalet med Trafikverket sträcker sig till och med år 2046.

Moderbolaget AB Ronneby Helsobrunn har fått i direktiv att lämna en utdelning på 14,5 mnkr 2026

till kommunen. Utdelningen möjliggörs genom värdeöverföringar inom den kommunala bolagskoncernen. Det är moderbolaget som beslutar om hur värdeöverföringarna inom bolagskoncernen ska ske.

Resultat

Det budgeterade resultatet för 2026 är ett överskott på ca 20 mnkr, vilket motsvarar ca 0,9% av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Nämndernas budget 2026 plan 2027-2028

I nämndernas budgetplan 2026-2028 inryms generellt inga budgetreserver.

I nämndernas budget och plan för åren 2026- 2028 har på nämndnivå den resultatmässiga konsekvensen av kända förändringar avseende intäkter och kostnader, beslutade och planerade investeringar, samt andra kända och beslutade faktorer iakttagits. När det gäller kapitalkostnaderna har dessa beräknats med beaktande av en preliminär kompletteringsbudget.

Kompensation för löneöversyn och prisökningar är utfördelade i budgetramarna.

För mer detaljerad information hänvisas till det material som utgjorde underlag för Kommunstyrelsens beslut om förslag till budget 2026.

Internhyror

En budgetjustering kommer att ske avseende internhyror. Justeringarna av internhyror föranleds huvudsakligen av investeringar, ändrade kapitalkostnader och ändrade energipriser. Förändrade internhyror innebär ingen nettoförändring av budgeten, då en nämnds ökade kostnader motsvaras av ökade intäkter i annan nämnd.

7 Finansiell analys

God ekonomisk hushållning

Budget 2026 innebär en budget i balans. Det budgeterade resultatet om ca 20 mnkr motsvarar ett överskott om ca 0,9% av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Skatter, bidrag och nettokostnader

Det långsiktiga resultatmålet för en ekonomi i balans är i Ronneby formulerat till 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.

(mnkr)	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettokostnader (mnkr)	-2 246	-2 286	-2 346	-2 413	-2 490
Skatte- och statsbidrag (mnkr)	2 226	2 252	2 362	2 427	2 500
Befolkningsprognos (invånare)	28 741	28 694	28 647	28 533	28 419
Resultat vs skatteintäkter och generella statsbidrag (%)	-1,54	0,00	0,86	0,63	0,47

Driftkostnadsandel

Verksamhetens kostnader består till övervägande del av personalkostnader. När investeringsvolymerna är höga och kommunens skuldsättning ökar kommer avskrivningar och finansnettot att öka och därmed sannolikt minska utrymmet för verksamhetens nettokostnader, om inte skatteintäkter och statsbidrag utvecklas i ännu snabbare takt. Om kommunen kan prestera goda ekonomiska resultat underlättas möjligheterna till att självfinansiera investeringar vilket påverkar finansnettot positivt.

För att ha råd med planerade investeringar är det väsentligt att nämnderna kan hålla sina budgetar och om nödvändigt vidta åtgärder för en budget i balans.

	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens andel av skatteintäkter och generella statsbidrag %	101	99,6	99,3	99,4	99,6
Avskrivningarnas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag %	5,00	5,87	5,96	5,69	5,67
Finansnettots andel av skatteintäkter och generella statsbidrag %	0,6	0,12	0,2	0,07	0,08

I finansnettot finns även den utdelning som kommunen erhåller från de helägda bolagen

Nettoinvesteringar

Kommunen har under ett antal år haft en hög investeringstakt där det enskilt största projektet varit Framtidens skolor som är avslutat. Kommande år är de stora investeringsprojekten en ny räddningstjänststation och en ny förskola i Bräkne-Hoby.

	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Investeringar och exploateringar (mnkr)	281	140	128	132	122
Investeringsvolym / Skatteintäkter och statsbidrag (%)	12,6	6,2	5,4	5,4	4,9
Nettoinvesteringar / Avskrivningar (%)	253	105	91	96	86
Självfinansieringsgrad (%)	39	93	100	100	100

Ett rättesnöre för en hållbar investeringsnivå i en skattefinansierad verksamhet är att investeringarna över tid inte bör överstiga de totala avskrivningarna för samma period. Tanken är att inte vältra över kostnader på framtida generationer.

Soliditet och skuldsättning

	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Soliditet (%)	38	38	39	40	41
Soliditet inkl pensionsförpliktelser (%)	17	17	18	19	19
Tillgångar (mnkr)	2 462	2 487	2 474	2 468	2 448
Eget kapital (mnkr)	946	946	966	982	994
Total skuldsättning	1 266	1 266	1 233	1 211	1 179

Känslighetsanalys 2026

Prisförändring varor och tjänster, 1%	5 mnkr
Ränteförändring, 1 %	9 mnkr
Personalkostnader helårseffekt, 1%	17 mnkr
Befolkningsutveckling, 100 invånare	8 mnkr
Skatteunderlagets utveckling, 1%	15 mnkr
Utdebitering kommunalskatt, 1 kr	70 mnkr

8 Resultaträkning

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettokostnad exkl avskrivningar	-2 140 078	-2 205 515	-2 275 475	-2 348 577
Avskrivningar	-133 059	-140 776	-138 003	-141 871
NETTOKOSTNAD (not 1)	**-2 273 137**	**-2 346 291**	**-2 413 478**	**-2 490 448**
Skatteintäkter	1 452 669	1 504 854	1 552 435	1 609 627
Generella statsbidrag och utjämning	814 486	856 874	874 536	890 682
Finansiella intäkter	25 810	28 000	24 900	25 200
Finansiella kostnader	-23 200	-23 200	-23 200	-23 200
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-3 372**	**20 237**	**15 193**	**11 861**
Extraordinära poster				
RESULTAT	**-3 372**	**20 237**	**15 193**	**11 861**

Not 1

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Pension, mm	-34 000	-34 500	-37 500
Internränta	51 473	52 496	51 709
Medel för oförutsedda utgifter (KS)	-10 000	-10 000	-10 000
Medel för oförutsedda utgifter (KF)	-2 000	-2 000	-2 000
Medfinansiering infrastruktur	-550	-550	-550
SUMMA	**4 923**	**5 446**	**1 659**

9 Balansräkning

(mnkr)	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
TILLGÅNGAR				
Materiella anläggningstillgångar	2 070	2 059	2 053	2 033
Finansiella anläggningstillgångar	157	160	160	160
Omsättningstillgångar	247	250	250	250
SUMMA TILLGÅNGAR	**2 474**	**2 469**	**2 463**	**2 443**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	946	966	982	994
Avsättningar	255	255	255	255
Långfristiga skulder	855	823	801	769
Kortfristiga skulder	418	425	425	425
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**2 474**	**2 469**	**2 463**	**2 443**

10 Finansieringsanalys

(mnkr)	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Verksamhetens nettokostnad	-2 153	-2 206	-2 275	-2 349
Skatteintäkter och statsbidrag	2 267	2 362	2 427	2 500
Finansiellt netto	15	5	2	2
Övriga justering löpande verksamhet				
VERKSAMHETSNETTO	**130**	**161**	**153**	**154**
INVESTERINGAR				
Nettoinvesteringar	-140	-129	-132	-122
Försäljning av materiella anläggningstillgångar				
INVESTERINGSNETTO	**-140**	**-129**	**-132**	**-122**
FINANSIERING				
Utlåning				
Återbetald utlåning				
Upplåning	10			
Amortering		-33	-22	-32
FINANSIERINGSNETTO	**10**	**-33**	**-22**	**-32**
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	**0**	**0**	**0**	**0**

11 Driftbudget

Resultaträkning

(tkr)	2025	2026	2027	2028
NÄMND				
Kommunstyrelsen	-151 118	-156 528	-157 611	-161 263
Revision	-1 623	-1 663	-1 705	-1 745
Miljö- och byggnadsnämnd	-14 607	-15 369	-15 983	-16 641
Nämnden för teknik, fritid och kultur	-284 009	-292 691	-298 665	-310 300
Utbildningsnämnd	-980 917	-991 288	-1 010 397	-1 029 356
Vård- och omsorgsnämnd	-443 352	-467 092	-492 879	-517 250
Nämnden för arbete och välfärd	-404 662	-422 054	-436 961	-450 620
Överförmyndarnämnd	-4 186	-4 529	-4 723	-4 932
NÄMNDERNAS NETTOKOSTNAD	**-2 284 474**	**-2 351 214**	**-2 418 924**	**-2 492 107**
CENTRAL FINANSIERING				
Skatteintäkter	1 452 669	1 504 854	1 552 435	1 609 627
Generella statsbidrag och utjämning	814 486	856 874	874 536	890 682
Pensioner mm	-45 500	-34 000	-34 500	-37 500
Internränta	51 645	51 473	52 496	51 709
Finansiella intäkter	11 310	13 500	13 900	14 200
Finansiella kostnader	-23 200	-23 200	-23 200	-23 200
Utdelning moderbolag	14 500	14 500	11 000	11 000
KS reserv	-17 486	-10 000	-10 000	-10 000
KF reserv	-1 955	-2 000	-2 000	-2 000
Medfinansiering infrastruktur	-520	-550	-550	-550
Övrigt	25 153	0	0	0
CENTRAL FINANSIERING	**2 281 102**	**2 371 451**	**2 434 117**	**2 503 968**
RESULTAT	**-3 372**	**20 237**	**15 193**	**11 861**

Budget 2025 anges med gällande budget per november 2025.

12 Nämndernas budgetramar

I detta avsnitt återges belopp med omvända tecken, dvs kostnader anges med plustecken och intäkter med minustecken.

12.1 Kommunstyrelsen

Verksamhetsbeskrivning

Kommunledningsförvaltningens enheter har i stort en stödjande funktion gentemot förvaltningar och i vissa fall de kommunala bolagen.

Kommunledningsförvaltningen består av gemensamma stödfunktioner såsom kansli, personal, ekonomi, inköp, ställföreträdare, service och digitalisering, näringsliv, kommunikation samt samhällsberedskap, kvalitet och överförmyndare.

I nämndens budgetram ingår även kostnader för kommunfullmäktige och kommunstyrelsen samt Räddningstjänsten Östra Blekinge.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**147 123**	**147 015**	**147 144**	**147 500**
Uppräkning lön/pris	2 711	8 343	12 925	17 705
Demografisk anpassning		-165	-344	-778
Effektivisering "Finansieringsprincipen"		707	742	742
Tekniska justeringar och tidigare fattade beslut	1 284	1 431	-353	-503
Intäktsuppräkning		-593	-793	-793
Politiska prioriteringar		-210	-1 710	-2 610
Ramförändringar	**3 995**	**9 513**	**10 467**	**13 763**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**151 118**	**156 528**	**157 611**	**161 263**

Beskrivning ramförändringar

Enligt finansieringsprincipen har Kommunstyrelsen tilldelats statsbidrag för genomförande av NIS2-direktivet och CER-direktivet år 2026. Från 2027 erhålls även bidrag för lagerhållning avseende civilt försvar.

Medel anslås för Live in Blekinge t o m 2027, driftkostnad Rakel, finansiering av Tillsammans för Ronneby (TIR) och Internationellt arbete under 2026 samt kommunikationsansvarig.

Ramen reduceras enligt programhandling Projektkontor Gribshunden. Ramen för centrumutveckling reduceras och ersätts av anslag för TIR.

Finansieringen av tjänster från särskilt balanskonto upphör samt konsekvenser av en organisationsförändring.

Investeringsram

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt
Löpande investeringar	1 700	1 700	1 700	1 700	1 700	**8 500**
KS reserv ospec.	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	**20 000**
INVESTERINGSRAM	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**28 500**

12.2 Revisionen

Verksamhetsbeskrivning

För att kunna ge underlag till kommunfullmäktiges ansvarsprövning ska revisorerna årligen granska all verksamhet som bedrivs inom nämnders och styrelsers verksamhetsområden.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**1 623**	**1 623**	**1 623**	**1 623**
Uppräkning lön/pris		43	87	134
Demografisk anpassning		-3	-5	-12
Effektivisering				
Ramförändringar		**40**	**82**	**122**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**1 623**	**1 663**	**1 705**	**1 745**

12.3 Miljö- och byggnadsnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Miljö- och byggnadsnämnden (MBN) verkar långsiktigt för en god byggstatus, byggnadskultur, stadsmiljö och landskapsmiljö samt en säker levnadsmiljö i nutid och för framtiden. Säkra och trygga livsmedel och god hållbarhet över tid.

Primärt uppdrag för MBN framgår av reglementet och utgörs av att bedriva lokal tillsyns- och kontrollverksamhet samt att vara handläggande kommunal myndighet enligt plan- och bygglagen, miljöbalken, livsmedelslagen, strålskyddslagen, lagen om tobak och liknande produkter, lagen om handel med vissa receptfria läkemedel m.fl.

Kärnverksamheten är myndighetsutövning för att föra Ronneby kommuns utveckling och välmående närmare de mål och syften som finns av KS och KF beslutade författningar och visioner.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**14 135**	**14 108**	**14 034**	**14 034**
Uppräkning lön/pris	472	1 298	2 025	2 780
Demografisk anpassning		-37	-76	-173
Effektivisering				
Ramförändringar	**472**	**1 261**	**1 949**	**2 607**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**14 607**	**15 369**	**15 983**	**16 641**

12.4 Teknik, Fritid- och Kulturnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Teknik-, fritid- och kulturnämnden består av Teknik-, fritid- och kulturförvaltningen men även ett kulturutskott. Kulturutskottet behandlar främst ärenden som är specifika för just deras verksamhet, men bereder även andra ärenden inför beslut i nämnden.

Teknik-, fritid- och kulturförvaltningen består huvudsakligen av fyra verksamheter; Fastighetsenheten, Fritid- och kulturenheten, Gatu- och parkenheten och Kostenheten. Utöver dessa finns direkt under förvaltningsledningen en verksamhetsöverskridande enhet som även ansvarar över viss myndighetsutövning gällande trafikfrågor och parkeringstillstånd. Även ansvaret för miljöutveckling ligger här. Under förvaltningsledning återfinns också enheterna för mark- och exploaterings samt planenheten. Mark och exploatering ansvarar för investeringar och exploateringar av allmän plats, byggprojektledning, kommunens GIS-verksamhet samt markförvaltning. Planenheten ansvarar för kommunens detaljplanering och översiktsplanering och samarbetar nära med mark och exploatering.

Fastighetsenheten ansvarar för drift och service av kommunens lokaler och anläggningar. Fokus ligger på ändamålsenliga lokaler till främst kommunens kärnverksamheter, men hanterar även viss uthyrning av lokaler till föreningar och näringsverksamhet.

Inom Fritids- och kulturverksamheten ingår biblioteksverksamhet, kulturverksamhet, stöd till fritid och kulturföreningar, fritidsgårdsverksamhet för ungdomar och aktiviteter i sport- och fritidsanläggningar.

Gatu- och parkenhetens verksamhet omfattar huvudsakligen drift och underhåll av kommunens gator, parker och grönområden samt landsbygdsutveckling. I verksamheten ingår även förvaltning av delar av kommunens skogsinnehav, skötsel av tätortsnära skog, hamnverksamhet i Ronneby och Gö, utmärkning av farleder och fyrar samt utbetalning av bidrag avseende enskilda vägar.

Kostenheten tillagar och serverar mat till kommunens förskolor, skolor samt vård- och omsorgsboenden. Verksamheten tillhandahåller även mat till seniorer i ordinärt boende med beviljad matdistribution.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**278 954**	**286 716**	**285 863**	**289 998**
Uppräkning lön/pris	3 438	13 011	21 984	31 316
Demografisk anpassning		-1 618	-2 778	-4 692
Effektivisering		-25	-50	-76
Tekniska justeringar och tidigare fattade beslut	1 617	-5 282	-5 682	-5 682
Intäktsuppräkning		-4 881	-4 772	-4 664
Politiska prioriteringar		4 770	4 100	4 100
Ramförändringar	**5 055**	**5 975**	**12 802**	**20 302**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**284 009**	**292 691**	**298 665**	**310 300**

Beskrivning ramförändringar

År 2026 anslås 170 tkr för ett pilotprojekt med fri frukost i två skolor under vårterminen 2026.

Anslås finansiering av 3,5 tjänster som planarkitekter som tidigare finansierats från särskilt balanskonto.

Anslås medel för arbete kring "Hjärtat i Sveriges trädgård".

Investeringsram

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt
Löpande investeringar	49 000	49 000	49 000	49 000	49 000	**245 000**
Förskköningsåtgärder	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	**5 000**
Infrastruktur RO 01			1 000	5 000	5 000	**11 000**
Brunnsparkens utveckling	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	**5 000**
Flytt av handelsträdgård	5 000					**5 000**
Förskola Bräkne-Hoby	40 000	20 000				**60 000**
Brandstation		20 000	50 000	130 000		**200 000**
Förskola/skola Johannishus, projektering	1 000					**1 000**
Expl Infrastruktur Viggen N etapp 3	6 000					**6 000**
Expl Bustorp		18 000				**18 000**
Expl Ö infarten (Gärdet)	1 000	3 000				**4 000**
Markaffärer försäljning	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	**-5 000**
Strategiskt markförvärv	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	**5 000**
Aspan expl Leråkra 3:3 (14 villatomter)	4 000					**4 000**
Aspan Norra				1 000	8 000	**9 000**
Aspan Östra				1 000	6 000	**7 000**
Bräkne-Hoby västra (Br-01)		700	5 000	5 000		**10 700**
Stora Årsjömåla Backaryd	600	5 000				**5 600**
Sommarcykelväg Gövägen-Norra nabbenvägen	2 000					**2 000**
JAS-projekt	2 500					**2 500**
INVESTERINGSRAM	**113 100**	**117 700**	**107 000**	**193 000**	**70 000**	**600 800**

12.5 Utbildningsnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Utbildningsnämnden svarar för att verksamheterna inom skollagstiftningen fullgörs i enlighet med av staten antagna lagar, förordningar och författningar samt i enlighet med kommunala mål.

Förvaltningschefen leder arbetet, med stöd av det centrala utbildningskansliet, tillsammans med verksamhetschefer för förskola, grundskola, fritidshem och anpassad grundskola samt gymnasieskolan och vuxenutbildningen.

Utbildningsförvaltningen har en verksamhetsindelad organisation. Verksamhetsområdet GYV omfattar gymnasiet (Knut Hahn) med nationella program, individuella programmen (IM), flygteknik , Blekinge Naturbruksgymnasium, vuxenutbildningen, svenska för invandrare SFI, BIU (Blekinge Integrations- och utbildningscenter), anpassad gymnasieskola, Campus Ronneby (regionalt lärcentra) och aktivitetsansvar. Flygteknisk yrkeshögskola ligger organisatoriskt direkt under förvaltningschef.

Centrala Barn- och Elevhälsan ansvarar för stödinsatser i kommunens skolor och förskolor, inklusive utredningar och kompetensstöd. Den leds av en chef direkt under förvaltningschefen och arbetar även med bedömningar för tilläggsbelopp till fristående verksamheter. Ett främjande och förebyggande arbetssätt är under utveckling, och skolornas egna elevhälsor utgör grundresursen för eleverna.

Ronneby Kulturskola erbjuder undervisning i olika konstformer för barn och unga, såsom musik, dans, teater, bild och film. Den samordnar även barnens kulturgaranti inom Blekingemodellen och fungerar

som en länk mellan Region Blekinge, kulturutövare och skolor.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**958 787**	**958 827**	**957 563**	**956 450**
Uppräkning lön/pris	19 230	59 137	93 494	128 810
Demografisk anpassning		-17 914	-27 525	-40 429
Effektivisering		-7 845	-15 690	-23 535
"Finansieringsprincipen"		897	4 469	9 974
Tekniska justeringar och tidigare fattade beslut	2 900	-554	-554	-554
Ökad intäkt (maxtaxa)		-4 260	-4 260	-4 260
Politiska prioriteringar		3 000	2 900	2 900
Ramförändringar	**22 130**	**32 461**	**52 834**	**72 906**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**980 917**	**991 288**	**1 010 397**	**1 029 356**

Beskrivning ramförändringar

Enligt finansieringsprincipen anslås 897 tkr år 2026, 4 469 tkr år 2027 och 9 974 tkr år 2028. Medlen avser år 2026 "Skärpta villkor för friskolor", "Utökad insyn i enskilda huvudmän", "Stärkt trygghet och studiero i skolan", "Mobilförbud i skolan", "Skolor mot brott" och "Uppföljning av betyg i gymnasieskolan". Kommande år tillkommer fler aktiviteter/åtgärder. För mer detaljer se SKR cirkulär 25:42.

Anslås årligen medel till hyreskompensation till friskolor i likhet med år 2025 samt anslag för utökad vistelsetid förskola från 20 till 25 timmar år 2026

Finansiering av flyktingrelaterade kostnader upp till 1 995 tkr/år kan fortsatt ske från särskilt balanskonto.

Intäkt för maxtaxa låg tidigare på central konto/finansieringskonto.

Investeringsram

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt
Löpande investeringar	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	**30 000**
INVESTERINGSRAM	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**30 000**

12.6 Vård- och omsorgsnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Vård- och omsorgsförvaltningen har ca 700 medarbetare samt ca 250 timanställda som är fördelade mellan tre verksamhetsområden samt kansli.

Förvaltningens uppdrag riktar sig i första hand till kommunens seniora medborgare och grundar sig på socialtjänstlagen. Samtliga åldrar är dock representerade då insatserna beviljas utifrån behov. Den kommunala primärvårdsnivån, hemsjukvården, riktar sig till samtliga kommunmedborgare oavsett ålder och grundar sig på Hälso- och sjukvårdslagen. Förvaltningens verksamheter bedrivs dygnet runt, 365 dagar per år. Hemtjänstverksamheten samt vård- och omsorgsboendena är konkurrensutsatt enligt LOV (lagen om valfrihet) vilket innebär att förvaltningen även innefattar privata utförare.

Myndighetskontoret

Biståndshandläggarna på myndighetskontoret bedriver myndighetsutövning och arbetar utifrån socialtjänstlagen. Myndighetskontoret är den instans som hanterar ansökningar om primärt hemtjänstinsatser och plats på vård- och omsorgsboende.

Hemtjänstverksamheten

Hemtjänstens uppdrag är att bedriva vård- och omsorg i ordinärt boende, under dygnets alla timmar. Dvs verkställa de beslut om insatser i hemmet som myndighetskontoret beviljar. Från 2016 tillämpas lagen om valfrihet (LOV) inom hemtjänstverksamheten. I dagsläget finns två privata utförare, Attendo Sverige AB och 1:a Omtanken AB.

Vård- och omsorgsboende

För den som inte kan uppnå skälig levnadsnivå och trygghet i det ordinära boendet finns vård- och omsorgsboende, dvs särskilt boende. Myndighetskontoret beslutar om vem som enligt lag har rätt till en plats/lägenhet på ett särskilt boende. Även på vård- och omsorgsboende tillhandahålls vård- och omsorg dygnets alla timmar. Från 2020 tillämpas lagen om valfrihet (LOV) inom vård- och omsorgsboende. I dagsläget finns en privat utförare, Attendo Sverige AB.

Dagverksamhet och korttidsboende

Förvaltningen bedriver dagverksamhet för personer med demensdiagnos. Det finns även ett korttidsboende vilket kan bli aktuellt efter exempelvis en sjukhusvistelse där det av olika anledningar inte fungerar att bo i sitt ordinära boende. Växelvård finns i anslutning till korttidsboendet och är en form av avlastning för den som vårdar en närstående i hemmet.

Myndighetskontoret beviljar plats på dessa enheter.

Hälso- och sjukvårdsverksamheten

Kommunen tillhandahåller hälso- och sjukvård i hemmet motsvarande primärvårdsnivå, till samtliga kommunmedborgare oavsett ålder. Hälso- och sjukvårdsinsatserna utförs av sjuksköterskor, arbetsterapeuter och sjukgymnaster/fysioterapeuter. Hälso- och sjukvårdsinsatser utförs även på vård- och omsorgsboende. Sjuksköterska finns tillgänglig dygnet runt till samtliga verksamheter.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**432 843**	**432 733**	**432 959**	**432 608**
Uppräkning lön/pris	11 370	29 947	46 439	63 808
Demografisk anpassning		5 680	13 448	20 842
Effektivisering "Finansieringsprincipen"		1 357	2 657	2 617
Tekniska justeringar och tidigare fattade beslut	-861	-2 625	-2 624	-2 625
Ramförändringar	**10 509**	**34 359**	**59 920**	**84 642**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**443 352**	**467 092**	**492 879**	**517 250**

Beskrivning ramförändringar

Enligt finansieringsprincipen anslås 1 357 tkr år 2026, 2 657 tkr år 2027 och 2 617 tkr år 2028. Medlen avser "Medicinskt ansvarig för rehab", "Utökad anmälningsplikt", "Språkkrav i äldreomsorgen" och "Fast vårdkontakt i SÄBO".

Investeringsram

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt
Löpande investeringar	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	**12 500**
INVESTERINGSRAM	**2 500**	**2 500**	**2 500**	**2 500**	**2 500**	**12 500**

12.7 Nämnden för arbete och välfärd

Verksamhetsbeskrivning

Arbete- och välfärdsförvaltningen består av två verksamhetsområden: Individ- och familjeomsorgen samt Funktionsstöd

Individ- och familjeomsorgens verksamhet omfattar utredning och insatser till barn, ungdomar, familjer och personer med beroendeproblematik, beslut om försörjningsstöd och annat ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsinsatser, insatser mot våld i nära relation samt handläggning av alkohol- och tobakstillstånd. Verksamheten är uppdelad i fem enheter: Försörjningsenheten, Barn- och familjeenheten, Vuxenenheten, Råd och stöd familj samt Arbetsmarknadsenheten.

Funktionsstöds verksamhet omfattar utredning och verkställighet av stödinsatser för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning. Verksamheten består av bostäder med särskild service enligt LSS, sysselsättning / daglig verksamhet, korttidsverksamhet, korttidsvistelse för barn och unga, personlig assistans, verkställighet av kontaktperson, ledsagarservice och avlösarservice, boendestöd samt HSL-team som riktar sig till boende och daglig verksamhet. Verksamheten är indelad i nio ansvarsområden. Verksamhet pågår dygnets alla timmar.

Förvaltningen har under 2025 tagit över ansvaret för social hållbarhet/folkhälsa.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**398 267**	**398 360**	**398 470**	**398 524**
Uppräkning lön/pris	6 395	21 935	36 349	51 324
Demografisk anpassning		-92	-235	-1 408
Effektivisering "Finansieringsprincipen"		3 652	7 977	7 780
Tekniska justeringar och tidigare fattade beslut		-6 751	-10 250	-10 250
Politiska prioriteringar		4 950	4 650	4 650
Ramförändringar	**6 395**	**23 194**	**37 991**	**51 596**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**404 662**	**422 054**	**436 961**	**450 620**

Beskrivning ramförändringar

Enligt finansieringsprincipen anslås 3 652 tkr år 2026, 7 977 tkr år 2027 och 7 780 tkr år 2028. Medlen avser år 2026 "Obligatoriska hyresgarantier till barnfamiljer", "Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndigheten", "Förbättrad kontroll av privata utförare", "Aktivitetskrav", "Frihetsberövande påföljder för unga" och "Utökat anhörigstöd". Kommande år tillkommer fler aktiviteter/åtgärder. För mer detaljer se SKR cirkulär 25:42.

Anslås medel till finansiering av feriearbetare, dubblerad habilitering, handledare fritidsbank, ökade kostnader för ny socialtjänstlag och bidrag till kvinnojouren.

Finansiering av flyktingrelaterade kostnader upp till 3 940 tkr/år kan fortsatt ske från särskilt balanskonto.

Investeringsram

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt
Löpande investeringar	500	500	500	500	500	**2 500**
Daglig verksamhet (inflytt sommar 2026)	700					**700**
INVESTERINGSRAM	**1 200**	**500**	**500**	**500**	**500**	**3 200**

12.8 Överförmyndarnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Överförmyndarverksamheten i Karlshamn, Olofström och Ronneby

Från och med 1 januari 2026 har Karlshamn, Olofström och Ronneby ett gemensamt överförmyndarkansli inom ramen för en förvaltningssamverkan. Verksamheten är organiserad i enheten för samhällsberedskap, kvalitet och överförmyndare i Ronneby kommun.

Överförmyndarnämndens huvuduppgift är att utöva tillsyn över förmyndare, gode män och förvaltare. Arbetet är myndighetsutövning med lagstöd i främst Föräldrabalken och syftar till att skydda enskildas rättigheter, tillgångar och intressen. Nämnden säkerställer att förmyndare och ställföreträdare förvaltar den enskildes egendom på ett tryggt, rättssäkert och ändamålsenligt sätt.

Verksamheten präglas av ökad komplexitet och ett växande antal ärenden. För att effektivisera arbetar nämnden aktivt med digitalisering, samverkan och kompetensutveckling.

En professionell ställföreträdarenhet har etablerats för att hantera komplexa uppdrag och bidra till ökad rättssäkerhet och tillgänglighet. Samtidigt fortsätter rekrytering och stöd till ideella ställföreträdare att vara en central del av verksamheten.

Målet är en robust och effektiv överförmyndarverksamhet med hög kvalitet, kompetens och tillgänglighet.

Budgetram

(tkr)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ingående budgetram	**4 067**	**4 058**	**4 034**	**4 034**
Uppräkning lön/pris	119	372	601	838
Demografisk anpassning		-11	-22	-50
Effektivisering				
Politiska prioriteringar		110	110	110
Ramförändringar	**119**	**471**	**689**	**898**
NETTOKOSTNAD/BUDGETRAM	**4 186**	**4 529**	**4 723**	**4 932**

Beskrivning ramförändringar

Anslås medel till att finansiera harmonisering av arvodesnivå gode män/förvaltare.

13 Investeringsbudget

Investeringsbudgeten upptar investeringar och exploateringar för 2026 och plan för 2027-2030.

Investeringar prövas inför varje nytt budgetår. Investeringar i budget 2025 som inte hinner slutföras under 2025 kan komma att kompletteringsbudgeteras 2026. I budgetarbetet inför 2026 har konsekvenserna avseende kapitalkostnader av en preliminär kompletteringsbudget beaktats, baserat på bedömning vid delåret 31/8. Förändringar i kompletteringsbudgeten påverkar kapitalkostnaderna i budget och plan.

Investeringar som sammanhängande pågår över en längre tid, bygginvesteringar och andra anläggningsarbeten, läggs ut med bedömd investeringsutgift för vart och ett av budget- och planåren. Beslut gäller i dessa fall investeringen och den totala investeringsutgiften, d v s inte fördelningen av belopp mellan åren.

Investeringarna påverkar driftredovisningen med kapitalkostnader från den tidpunkt de faktiskt tas i anspråk. Budgetmässigt är kapitalkostnaderna för en investering beräknade från den tidpunkt då investeringen beräknas klar att tas i bruk.

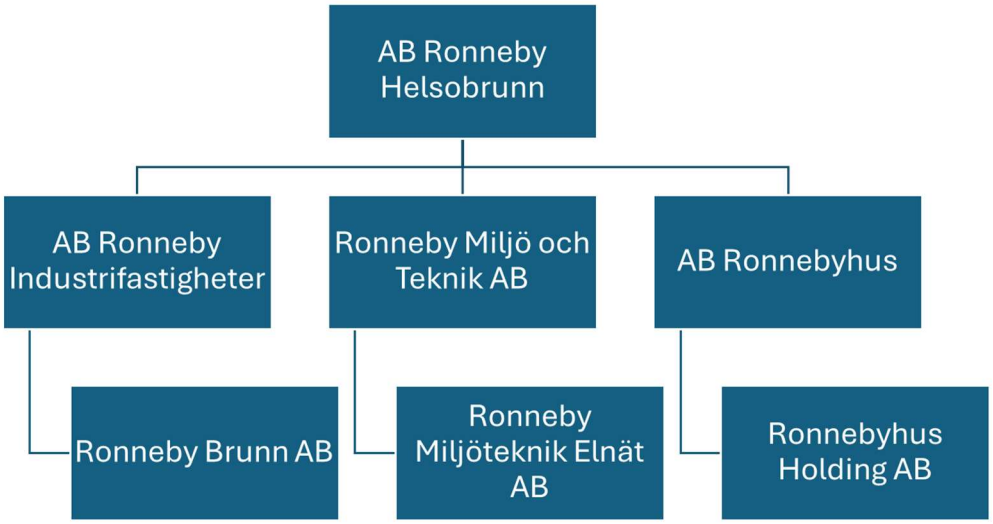
Som investering räknas en kapitalsatsning som får konsekvenser under längre tid, minst 3 år och där värdet på utgiften överstiger 1/2 prisbasbelopp.

Investeringsbudget

(tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Totalt 2026-2030
Kommunstyrelsen:						
Löpande investeringar	1 700	1 700	1 700	1 700	1 700	**8 500**
KS reserv ospec	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	**20 000**
Teknik, fritid, kultur:						
Löpande investeringar	49 000	49 000	49 000	49 000	49 000	**245 000**
Förskköningsåtgärder	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	**5 000**
Infrastruktur RO 01			1 000	5 000	5 000	**11 000**
Brunnsparkens utveckling	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	**5 000**
Flytt av handelsträdgård	5 000					**5 000**
Förskola Bräkne-Hoby	40 000	20 000				**60 000**
Brandstation		20 000	50 000	130 000		**200 000**
Förskola/skola Johannishus, projektering	1 000					**1 000**
Expl Infrastruktur Viggen N etapp 3	6 000					**6 000**
Expl Bustorp		18 000				**18 000**
Expl Ö infarten (Gärdet)	1 000	3 000				**4 000**
Markaffärer försäljning	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	**-5 000**
Strategiskt markförvärv	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	**5 000**
Aspan expl Leråkra 3:3 (14 villatomter)	4 000					**4 000**
Aspan Norra				1 000	8 000	**9 000**
Aspan Östra				1 000	6 000	**7 000**
Bräkne-Hoby västra (Br-01)		700	5 000	5 000		**10 700**
Stora Årsjömåla Backaryd	600	5 000				**5 600**
Sommarcykelväg Gövägen-Norra nabbenvägen	2 000					**2 000**
JAS-projekt	2 500					**2 500**
Utbildning:						
Löpande investeringar	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	**30 000**
Vård- och omsorg:						
Löpande investeringar	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	**12 500**
Arbete och välfärd:						
Löpande investeringar	500	500	500	500	500	**2 500**
Daglig verksamhet	700					**700**
INVESTERINGSRAM	**128 500**	**132 400**	**121 700**	**207 700**	**84 700**	**675 000**

14 Koncernföretagen

Ronneby kommun har en bolagskoncern med AB Ronneby Helsobrunn som moderbolag.



Samtliga bolag ägs till 100% direkt eller indirekt av Ronneby kommun.

Bolagskoncernen upprättar ingen koncernbudget. Varje bolags budget innehåller därför även bolagskoncerninterna och kommunkoncerninterna intäkter och kostnader. Dessa elimineras i delårsuppföljningen per 31/8 och vid årsbokslutet. Bolagen Ronneby Brunn AB och Ronnebyhus Holding AB har ingen verksamhet och tilldelas inte någon särskild budget. Moderbolaget har ingen verksamhet men tilldelas en bruttobudget.

Inför 2025 har elnätsverksamheten flyttas från Ronneby Miljö och Teknik AB till dotterbolaget Ronneby Miljöteknik Elnät AB och elproduktionen i dotterbolaget flyttades över till Ronneby Miljö och Teknik AB.

De kommunala bolagens upplåning sker helt med kommunal borgen. Borgensavgift erläggs till Ronneby kommun. År 2026 går Ronneby kommun i borgen för totalt högsta lånebelopp per bolag enligt:

- AB Ronnebyhus 565 mnkr
- AB Industrifastigheter 550 mnkr
- Ronneby Miljö och Teknik AB 1 450 mnkr
- AB Ronneby Helsobrunn 96,9 mnkr

Ronneby kommun ställer avkastningskrav på den kommunala bolagskoncernen. År 2026 förväntas en utdelning på 14 500 tkr från moderbolaget. Moderbolaget beslutar om värdeöverföringar inom bolagskoncernen för att kunna lämna budgeterad utdelning.

De kommunala koncernbolagen har att följa Ronneby kommuns budget- och uppföljningsprocess.

För mer information om bolagen, se under respektive bolag

14.1 AB Ronneby Helsobrunn

AB Ronneby Helsobrunn är moderbolaget i den kommunala bolagskoncernen. Bolaget bedriver ingen verksamhet utan har ett samordningsansvar för bolagskoncernen mot kommunen som ägare av koncernen.

För år 2026 har lämnats förslag om en driftbudget med ett resultat på 0 mnkr. Inga investeringar är planerade i moderbolaget.

14.2 AB Ronneby Industrifastigheter

AB Ronneby Industrifastigheter bedriver uthyrning av lokaler till främst näringsidkare. Inom fastighetsbeståndet finns lokaler för industri, verkstad, handel, lager, hotell och kontor.

Bolaget arbetar även med företagsetableringar och aktiviteter som främjar näringslivets utveckling i Ronneby.

För AB Ronneby Industrifastigheter har lämnats ett förslag om drift- och investeringsbudgetar 2026 som innebär ett budgeterat resultat om 4,5 mnkr och en investeringsbudget om 35 mnkr.

Bolaget har ett helägt dotterbolag, Ronneby Brunn AB som inte bedriver någon verksamhet.

14.3 AB Ronnebyhus

AB Ronnebyhus är ett kommunalt allmännyttigt fastighetsbolag som äger och förvaltar ca 2 000 lägenheter och 45 lokaler. Bolaget hyr ut lokaler till flera av Ronneby kommuns verksamheter.

För år 2026 har AB Ronnebyhus lämnat förslag till drift- och investeringsbudgetar som innebär ett budgeterat resultat om ca 8 mnkr och en investeringsbudget om ca 82 mnkr.

AB Ronnebyhus har ett dotterbolag, Ronnebyhus Holding AB, som inte bedriver någon verksamhet.

14.4 Ronneby Miljö och Teknik AB

Ronneby Miljö och Teknik AB med dotterbolag bedriver verksamhet inom el, värme, vatten, avlopp, renhållning, fiberoptiskt nät och bredband.

Elnätsverksamheten bedrivs i dotterbolaget Ronneby Miljöteknik Elnät AB.

För Ronneby Miljö och Teknik AB med dotterbolag har lämnats ett preliminärt budgetförslag 2026 som sammantaget innebär ett budgeterat resultat om ca 29 mnkr och en investeringsbudget om 150 mnkr.

15 Kommunalförbund

Ronneby kommun är delägare i flera kommunalförbund såsom Räddningstjänsten Östra Blekinge, Cura Individutveckling, Sydarkivera.

Det enda förbund där Ronneby kommuns andel av ett förbund är tillräckligt stor för att konsolidera i den sammanställda redovisningen är Räddningstjänsten Östra Blekinge. Ronnebys andel av Räddningstjänsten är 38,5 % och Karlskrona kommun har 61,5 %

15.1 Räddningstjänsten Östra Blekinge

Räddningstjänsten Östra Blekinge har lämnat ett preliminärt förslag om budget 2026 innebärande ett nollresultat samt en investeringsbudget om ca 8 mnkr. Kommunen ersätter Räddningstjänsten för sin del av nettokostnaden genom medlemsavgift.